



**ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR**



**ATA Nº 01/2020 DA REUNIÃO DO GRUPO DE TRABALHO
DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA JME/RS**

Aos três dias do mês de julho do ano de 2020, às 10h10min, participaram, por meio de videoconferência (Plataforma Cisco Webex) o Corregedor-Geral da JME e Coordenador do Planejamento Estratégico da JME/RS Des. Mil. Sergio Antoni Berni de Brum, a Juíza de Direito Substituta da 2ª Auditoria Militar Dione Dorneles Silva, o Diretor-Geral Dirnei Vieira de Vieira, a Secretária de Plenário Aline Sanches, o Coordenador de Serviços de Tecnologia da Informação Dilnei Venturini, a Coordenadora de Serviços Administrativos Margarete Simon, a Coordenadora de Serviços Judiciários Joseane Busato de Lima Veiga, o Dirigente do Núcleo de Gestão Estratégica José Carlos Albino, a Oficial de Gabinete da Corregedoria Luciana Amaral de Carvalho, a Oficial Ajudante da 2ª Auditoria Militar de Porto Alegre Natália Gomes dos Santos, o Oficial Escrevente da 1ª Auditoria Militar Lucas Pitrez Abarno e o servidor do Núcleo de Gestão Estratégica César Rodrigues de Carvalho. A reunião foi aberta pelo Des. Mil. Sérgio Antonio Berni de Brum que, na condição de Coordenador do Grupo de Trabalho do Planejamento Estratégico da JME/RS, para o sexênio 2021/2026, Estratégia Judiciária 2020, designada pela Portaria nº 96/20, deu as boas vindas aos presentes e manifestou a satisfação de trabalhar com esse grupo de trabalho. Ato contínuo, expôs a metodologia e as questões fundamentais para a revisão de nosso Planejamento Estratégico 2021/2026 e destacou que no Sei nº 9.2020.0700.000687-4 os integrantes desse grupo poderão acessar os documentos concernentes ao Planejamento 2015/2020 e ao BSC, que será revisado e, posteriormente, apresentado ao Pleno do TJMRS para sua respectiva aprovação. O Coordenador asseverou que são três (3) as perspectivas, quais sejam, "sociedade", "processos internos" e "aprendizado e crescimento" e destacou a importância do engajamento de todos designados na referida portaria, agregando seus conhecimentos para obtermos sucesso. A estratégia prevê um horizonte para 2021/2026, então curial discutir qual é a nossa estratégia, missão, valores e visão e, em cima disso, vamos questionar os objetivos e os indicadores. O primeiro assunto importante é a missão do planejamento estratégico hoje que é a de "realizar justiça no âmbito militar estadual contribuindo para o controle da ação do policial e do bombeiro militar", e ela deverá ser revisada. Já, a visão é a de ser reconhecida pela sociedade como uma justiça especializada essencial na prestação jurisdicional militar e um instrumento de paz social e equidade. Asseverou que pós pandemia o mundo irá mudar e, portanto, é necessário prever se o investimento será, por exemplo, melhor em construção de prédios ou em empregá-lo em tecnologia de informação, como adquirir notebooks aos serventuários da JME para trabalharem em "tele trabalho". Também falou da importância de desmembrar os macrodesafios que devemos trabalhar, em razão de estarmos atrasados com todo esse contexto da pandemia. Portanto, o Coordenador sugeriu que alguns integrantes ficarão responsáveis por um macrodesafio, a fim de fazer um estudo e trazer para nossa próxima reunião algumas questões, montando cada um seus respectivos grupos internos de cada macrodesafio. Na oportunidade, a Coordenadora Adm. Margarete ficou encarregada por revisar a "missão e visão", o Diretor-Geral Dirnei o "macrodesafio processos internos", o servidor Albino o "macrodesafio sociedade" e o Coordenador da TIC Dilnei o "macro aprendizado e crescimento". Na ocasião, o servidor Albino parabenizou o Des. Mil. Brum e falou da importância do tema, frisando que devemos conservar e aprimorar o que já foi realizado no nosso planejamento estratégico. O Coordenador de TIC Dilnei também expressou a satisfação de fazer parte desse grupo e que a JME pode contar com a TIC com mais esse trabalho. Após esse trabalho, o Des. Mil. Brum informou que será encaminhado o "projeto" a todos os servidores da JME para que eles concordem (ocasião em que haverá uma certidão de que foi encaminhado e houve anuência de todos), em seguida será encaminhado aos magistrados para suas manifestações e, por fim, ao Pleno para sua respectiva aprovação, material que será publicado e enviado ao Conselho Nacional de Justiça. A magistrada Dra. Dione falou da alegria por fazer parte desse grupo e o fato de ser reconhecida a importância da TIC na nossa atualidade. Também manifestou a importância, apesar de ser uma reunião do Planejamento Estratégico, de ser feita individualmente por magistrado os relatórios a fim de serem cumpridas as metas no intuito de cada juiz perceber o que tem que melhorar para atender as metas do CNJ. Ato contínuo, foi dada a palavra à convidada Dionês Gabana, ex-servidora da JME, que fez uma sucinta explanação a respeito da sua experiência sobre o Planejamento Estratégico 2015 -2020 da JME e apresentou um roteiro de como se fazer uma revisão do novo planejamento. Frisou que é importante fazer uma apresentação, realinhá-la com a revisão dos macrodesafios do Poder Judiciário e da importância do BSC e outras questões constantes no roteiro que será anexado no Sei 9.2020.0700.000687-4. Na continuidade, o servidor Albino trouxe a questão de ter participado em uma palestra na qual ficou cristalino o fato de que os indicadores devem ser reduzidos para serem exequíveis. Ato contínuo, foi dada a palavra a cada um dos presentes, ocasião em que todos os integrantes da comissão nomeada para fazer a revisão e construção do Planejamento Estratégico da Justiça Militar do RS 2021/2026, manifestaram-se dizendo da satisfação de fazerem parte de tão importante comissão. Por fim, o Coordenador Des. Mil. Sergio Antonio Berni de Brum aprazou a próxima reunião para o dia 14 de julho, às 10h, e agradeceu a presença de todos e como nada mais foi tratado, encerraram-se os trabalhos às 11h30min, mandando fosse lavrada a presente ata, por mim, Aline Sanches, secretária designada para secretariar os trabalhos (SEI Id. 0050795), sendo que após lida será assinada por quem de direito.

Des. Mil. Sergio Antonio Berni de Brum,

Coordenador do Planejamento Estratégico da JME/RS



Documento assinado eletronicamente por **Sérgio Antônio Berni de Brum, Desembargador Militar**, em 07/07/2020, às 13:08, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

A autenticidade deste documento pode ser conferida em <https://sei.tjmrs.jus.br/autenticidade>, informando o código verificador **0051566** e o código



CRC B0F15176.

Tribunal de Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul
www.tjmrs.jus.br

