

## MENSAGEM INICIAL

Este questionário tem por finalidade obter informações junto aos órgãos do Poder Judiciário a respeito de fatores que influenciaram a execução da Estratégia Nacional do Poder Judiciário nos anos de 2021 e 2022. A partir da identificação das iniciativas estratégicas de maior relevância para o tribunal e do cumprimento das Metas Nacionais em 2022, pretende-se avaliar ações realizadas para o alcance dos Macrodesafios do Poder Judiciário, bem como aspectos gerais do ciclo da Estratégia Nacional (2021-2026). Portanto, por meio desse questionário será possível realizar o acompanhamento da Estratégia Nacional.

Primeiramente, busca-se identificar os aspectos gerais da Estratégia Nacional, espera-se coletar informações sobre utilização pelos órgãos de ferramentas disponibilizadas pelo CNJ que visam facilitar a execução da Estratégia Nacional do Judiciário instituída pela Resolução CNJ nº 325/2020. Em seguida, espera-se coletar os fatores impactantes na execução e na conclusão de iniciativas estratégicas nos órgãos do Poder Judiciário durante os anos de 2021 e 2022, a fim de alavancar os Macrodesafios. Por fim, o desempenho dos tribunais referente às Metas Nacionais 2022. Esclarece-se que sobre as Metas Nacionais 2021, foi aplicado um questionário próprio de avaliação.

É de fundamental importância que o responsável pelo preenchimento tenha conhecimento sobre o assunto, de forma a traduzir a realidade de cada órgão. Como esta pesquisa é de cunho gerencial, importa ressaltar que não há respostas certas ou erradas, já que o foco não é fiscalizar.

As respostas enviadas servirão de base para o monitoramento da Estratégia Nacional, a fim de propiciar aprendizado institucional e o aprimoramento da gestão estratégica nacional.

O questionário ficará disponível até o dia 12 de fevereiro de 2023.

De forma a facilitar o preenchimento, disponibilizamos o questionário em formato editável para [download](#).

## **CARACTERÍSTICAS GERAIS:**

- Deve-se responder ao questionário todo de uma vez, as respostas somente serão salvas pelo sistema após o questionário ser submetido pelo botão de finalizar.
- Após o envio, o tribunal poderá consultar as respostas enviadas, mas não será possível a alteração.

## IDENTIFICAÇÃO \*

- Segmento de Justiça: Militar Estadual

- Órgão: Tribunal de Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul
- Nome completo: Rafael Monteiro Costa
- Cargo: Coordenador do Núcleo de Gestão Estratégica – NGE
- E-mail: Rafael-costa@tjmrs.jus.br
- Telefone: 51 3214 1005
- Integrantes da Rede de Governança Colaborativa: Sim

## ASPECTOS GERAIS

### ORIENTAÇÕES

*Esta seção busca informações sobre a percepção de cada órgão, durante o atual ciclo, na execução da Estratégia Nacional instituída pela Resolução CNJ nº 325/2020.*

*A intenção é captar a opinião dos representantes dos órgãos do Poder Judiciário e as respostas servirão de base para subsidiar discussões, visando o aperfeiçoamento na condução de ações gerenciais, a identificação de possíveis falhas ou dificuldades, o aprimoramento do alinhamento entre os órgãos e o investimento de esforços na melhoria contínua dos resultados a serem alcançados neste sexênio.*

- Com que frequência acessam o [painel](#) de Indicadores de Desempenho da Estratégia Nacional?\*

Diariamente

Semanalmente

Mensalmente

Bimestralmente

Outra frequência das citadas anteriormente

- Com que frequência acessam o [painel](#) de resultados das Metas Nacionais do Poder Judiciário?\*

Diariamente

Semanalmente

- Mensalmente
- Bimestralmente
- Outra frequência das citadas anteriormente

- **O Portal CNJ de Boas Práticas é ambiente virtual para o registro e divulgação de práticas de sucesso, possíveis de serem replicadas, que podem servir de modelo para a gestão dos diversos órgãos do Poder Judiciário. Você tinha conhecimento do desenvolvimento de ações desse sistema?\***

Sim  Não

**Em caso positivo, você já utilizou alguma prática publicada no Portal como referência no seu tribunal?**

Sim  Não

- **Houve alguma dificuldade na proposição de iniciativas institucionais alinhadas aos Macrodesafios do Poder Judiciário?\***

Sim  Não

**Caso a resposta a questão anterior tenha sido positiva, indique quais foram as dificuldades e as medidas necessárias para saná-las?\*** (máx 300 caracteres)

Implementação de meta 10 justiça 4.0 exigem a contratação de profissionais de TI, há grande dificuldade devido ao aquecimento do mercado de TI

- **O órgão realizou ações de Comunicação para divulgar/disseminar a Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026?**

Sim  Não

**Caso a resposta a questão anterior tenha sido positiva, indique 3 (três) ações de comunicação realizadas.**

<https://intranet/intranet/noticia/balanco-do-tjmrs-29-12-2022>

<https://intranet/intranet/noticia/site-da-lei-geral-de-protecao-de-dados-da-justica-militar-do-rs-ja-esta-no-ar-20-12-2022>

<https://intranet/intranet/noticia/acessibilidade-no-judiciario-foi-tema-de-palestra-no-tjmrs-14-12-2022>

## Orientações

Esta seção busca informações sobre as iniciativas estratégicas alinhadas aos Macrodesafios do Poder Judiciário executadas pelo tribunal/conselho durante os anos de 2021-2022. Entende-se por “iniciativa estratégica” programas, ações ou projetos executados pelo órgão com objetivo de alcançar os Macrodesafios.

- **Macrodesafio “Garantia dos direitos fundamentais”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

[ ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 1:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

1. Reduzir o volume de processos administrativos disciplinares anulados judicialmente: palestra da Exm<sup>a</sup> Juíza de Direito VIVIANE da 3<sup>a</sup> Auditoria Militar sobre nulidades administrativas em processos disciplinares para Oficiais e Praças da PM e CBM (Novembro 2021).
2. Aperfeiçoar a acessibilidade estrutural na JME: obras de acessibilidade da 2<sup>a</sup> auditoria militar (2022).
3. Desenvolver a acessibilidade virtual na JME: convênio com a faculdade UNINTESE para transmissão das sessões de julgamento do TJMRS com transcrição em LIBRAS (março 2022).

**Questão 2:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022? \*

Três

**Questão 3:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados? \*

Três.

**Questão 4:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b>Iniciativa I</b>
<i>Nome:</i> Convênio TJMRS e UNINTESE para transcrição em LIBRAS
<i>Responsável:</i> Comitê de Acessibilidade
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Permitir um acesso amplo da sociedade ao TJM/RS.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/agencia-cnj-repercute-adocao-de-libras-nas-sessoes-do-tjmrs-27-06-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/agencia-cnj-repercute-adocao-de-libras-nas-sessoes-do-tjmrs-27-06-2022</a>

<b>Iniciativa II</b>
<i>Nome:</i> Capacitação PM e BM referente a ações disciplinares
<i>Responsável:</i> Drª Viviane de Freitas Pereira
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Ampliar o conhecimento da tropa quanto às questões jurisdicionais.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/capacitacao-do-tjmrs-reune-mais-de-400-policias-e-bombeiros-militares-29-12-2021">www.tjmrs.jus.br/noticia/capacitacao-do-tjmrs-reune-mais-de-400-policias-e-bombeiros-militares-29-12-2021</a>

<b>Iniciativa III</b>
<i>NOME:</i> Melhorias na acessibilidade da 2ª auditoria
<i>Responsável:</i> Comitê de acessibilidade
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Permitir um acesso amplo da sociedade ao TJM/RS.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/obras-na-2-auditoria-militar-terao-olhar-para-a-acessibilidade-16-12-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/obras-na-2-auditoria-militar-terao-olhar-para-a-acessibilidade-16-12-2022</a>

Questão 5: Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

( ) Sim

( x ) Não

- **Macrodesafio “Fortalecimento da relação institucional do Poder Judiciário com a sociedade”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

[ ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 6:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

1. Promover a ampliação como justiça especializada;
2. Reduzir o volume de processos administrativos disciplinares anulados judicialmente;
3. Aperfeiçoar a acessibilidade estrutural na JME;
4. Desenvolver a acessibilidade virtual na JME;
5. Aprimorar a comunicação com o público externo.

**Questão 7:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022?\*

Uma iniciativa foi concluída: aprimorar a comunicação com o público externo.

**Questão 8:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados?\*

Uma iniciativa obteve o resultado esperado: aprimorar a comunicação com o público externo.

**Questão 9:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b><i>Iniciativa I</i></b>
<i>Nome:</i> Palestra ministrada pelo Presidente do TJM/RS na Academia de Polícia Militar (APM)
<i>Responsável:</i> NGE
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Ampliar o conhecimento externo sobre as ações da JME.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/presidente-do-tjm-palestra-a-cadetes-da-academia-de-policia-militar-26-05-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/presidente-do-tjm-palestra-a-cadetes-da-academia-de-policia-militar-26-05-2022</a>

<b><i>Iniciativa II</i></b>
<i>Nome:</i> Palestra do Presidente do TJM/RS ministrada no Fórum ANERMB
<i>Responsável:</i> NGE
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Ampliar o conhecimento externo sobre as ações da JME.

Link: [www.tjmrs.jus.br/noticia/mudancas-previstas-no-codigo-penal-militar-foi-o-tema-da-palestra-do-presidente-do-tjm-em-forum-da-anermb-29-04-2022](http://www.tjmrs.jus.br/noticia/mudancas-previstas-no-codigo-penal-militar-foi-o-tema-da-palestra-do-presidente-do-tjm-em-forum-da-anermb-29-04-2022)

<b>Iniciativa III</b>
Nome: Palestra do Presidente do TJM/RS ministrada no Congresso de Direito Militar
Responsável: NGE
Contatos: e-mail: nge@tjmrs.jus.br telefone: 3214-1016 e 1017
Finalidade: Ampliar o conhecimento externo sobre as ações da JME.
Link: <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/presidente-amilcar-macedo-sera-palestrante-em-congresso-de-direito-militar-22-03-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/presidente-amilcar-macedo-sera-palestrante-em-congresso-de-direito-militar-22-03-2022</a>

Questão 10: Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

- ( ) Sim  
( x ) Não

- **Macrodesafio “Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

[ ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 11:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

1. Aperfeiçoar os sistemas de processos eletrônicos;
2. Atingir as metas nacionais jurisdicionais número 1 e 2.

**Questão 12:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022?\*

Uma iniciativa foi concluída: Atingir as Metas Nacionais jurisdicionais número 1 e 2.

**Questão 13:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados?\*

Uma iniciativa obteve o resultado esperado: Atingir das metas nacionais jurisdicionais número 1 e 2.

**Questão 14:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três

iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b>Iniciativa I</b>
<i>Nome:</i> 1ª Reunião de Análise Estratégica
<i>Responsável:</i> NGE
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Fortalecer a visão sistêmica do Planejamento Estratégico 2021/2026 da JME/RS.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/pe-2021-2026-jme-realiza-1-reuniao-de-analise-estrategica-02-08-2021">www.tjmrs.jus.br/noticia/pe-2021-2026-jme-realiza-1-reuniao-de-analise-estrategica-02-08-2021</a>

<b>Iniciativa II</b>
<i>Nome:</i> 2ª Reunião de Análise Estratégica
<i>Responsável:</i> NGE
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Redigir o documento que norteará as ações da Justiça Militar do Rio Grande do Sul no próximo quinquênio.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/tjm-realiza-2-reuniao-de-analise-estrategica--30-06-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/tjm-realiza-2-reuniao-de-analise-estrategica--30-06-2022</a>

<b>Iniciativa III</b>
<i>Nome:</i> 3ª Reunião de Análise Estratégica
<i>Responsável:</i> NGE
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Debater os mecanismos de avaliação que permitem o avanço na premiação por parte do TJM para o próximo ano.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/tjmrs-realiza-reuniao-de-analise-estrategica-16-12-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/tjmrs-realiza-reuniao-de-analise-estrategica-16-12-2022</a>

Questão 15: Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

( ) Sim

(x) Não

- **Macrodesafio “Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

[ ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 16:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

1. Apoiar o julgamento de 95% ou mais das ações penais relacionadas a crimes contra a administração pública, abrangendo inclusive, a Lei 13.491/17 distribuídas até 31/12/2019 no primeiro grau e até 31/12/2020 no segundo grau;
2. Informar, mensalmente, os magistrados, com relatórios em forma de gráficos quanto ao atingimento da meta;

**Questão 17:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022? \* Uma iniciativa foi concluída.

**Questão 18:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados? \* Uma das iniciativas estratégicas obteve o resultado esperado.

**Questão 19:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b><i>Iniciativa I</i></b>
<i>Nome:</i> 2ª Reunião de Análise Planejamento Estratégico
<i>Responsável:</i> NGE
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Redigir o documento que norteará as ações da Justiça Militar do Rio Grande do Sul no próximo quinquênio.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/tjm-realiza-2-reuniao-de-analise-estrategica--30-06-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/tjm-realiza-2-reuniao-de-analise-estrategica--30-06-2022</a>

<b><i>Iniciativa II</i></b>
<i>Nome:</i>
<i>Responsável:</i>
<i>Contatos:</i> <i>e-mail</i> <i>telefone</i>
<i>Finalidade:</i>
<i>Link:</i>

<b><i>Iniciativa III</i></b>
<i>Nome:</i>
<i>Responsável:</i>
<i>Contatos:</i>

<i>e-mail</i>
<i>telefone</i>
<i>Finalidade:</i>
<i>Link:</i>

Questão 20: Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

( ) Sim

( X ) Não

- **Macrodesafio “Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para os conflitos”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

[x ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 21:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

**Questão 22:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022?\*

**Questão 23:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados?\*

**Questão 24:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b><i>Iniciativa I</i></b>
<i>Nome:</i>
<i>Responsável:</i>
<i>Contatos:</i> <i>e-mail</i> <i>telefone</i>
<i>Finalidade:</i>
<i>Link:</i>

<b><i>Iniciativa II</i></b>
<i>Nome:</i>
<i>Responsável:</i>
<i>Contatos:</i> <i>e-mail</i> <i>telefone</i>
<i>Finalidade:</i>
<i>Link:</i>

<b>Iniciativa III</b>
Nome:
Responsável:
Contatos: e-mail telefone
Finalidade:
Link:

Questão 25: Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

( ) Sim

( ) Não

- **Macrodesafio “Consolidação do sistema de precedentes obrigatórios”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

[x ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 26:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

**Questão 27:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022?\*

**Questão 28:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados?\*

**Questão 29:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b>Iniciativa I</b>
Nome:
Responsável:
Contatos: e-mail telefone
Finalidade:
Link:

<b>Iniciativa II</b>
Nome:
Responsável:

<i>Contatos:</i> <i>e-mail</i> <i>telefone</i>
<i>Finalidade:</i>
<i>Link:</i>

<b><i>Iniciativa III</i></b>
<i>Nome:</i>
<i>Responsável:</i>
<i>Contatos:</i> <i>e-mail</i> <i>telefone</i>
<i>Finalidade:</i>
<i>Link:</i>

Questão 30: Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

( ) Sim

( ) Não

- **Macrodesafio “Promoção da sustentabilidade”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

[ ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 31:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

1. Implementar horta comunitária para família dos trabalhadores terceirizados;
2. Organizar a coleta seletiva do lixo eletrônico;
3. Desenvolver ações de compostagem do lixo orgânico produzido na JME e nas famílias dos servidores;
4. Desenvolver um projeto piloto de geração de energia solar;
5. Estruturar o aproveitamento da água da chuva nas unidades administrativas da JME;

**Questão 32:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022?\*

Lixo Zero: coleta seletiva

**Questão 33:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados?\*

Lixo Zero: coleta seletiva

**Questão 34:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b><i>Iniciativa I</i></b>
<i>Nome:</i> Sustentabilidade: panorama no Estado do RS
<i>Responsável:</i> NGE e Comandante do Comando ambiental da PM
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Conscientizar sobre o cenário da proteção ambiental no Estado a partir da perspectiva da atuação do CABM.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/sustentabilidade-evento-do-tjm-discutiu-panorama-da-protacao-ambiental-no-estado-19-07-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/sustentabilidade-evento-do-tjm-discutiu-panorama-da-protacao-ambiental-no-estado-19-07-2022</a>

<b><i>Iniciativa II</i></b>
<i>Nome:</i> Sustentabilidade em Pauta: reunião estratégica do Comitê Gestor do Plano de Logística Sustentável do Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul.
<i>Responsável:</i> NGE
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Apresentar os indicadores de sustentabilidade no âmbito da JME em 2019 e 2020 e a Resolução 400 do CNJ.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/sustentabilidade-em-pauta-no-tjm--06-07-2021">www.tjmrs.jus.br/noticia/sustentabilidade-em-pauta-no-tjm--06-07-2021</a>

<b><i>Iniciativa III</i></b>
<i>Nome:</i> Lixo Zero: coleta seletiva do lixo
<i>Responsável:</i> NGE
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Divulgar o evento, no qual O Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul é parceiro e está integrado ao Grupo Interinstitucional de Cooperação Socioambiental.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/tjm-apoia-divulgacao-do-encontro-melhores-praticas-do-instituto-lixo-zero-15-04-2021">www.tjmrs.jus.br/noticia/tjm-apoia-divulgacao-do-encontro-melhores-praticas-do-instituto-lixo-zero-15-04-2021</a>

**Questão 35:** Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

( ) Sim

( x ) Não

- **Macrodesafio “Aperfeiçoamento da gestão da justiça criminal”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

Há duas iniciativas do Laboratório de Inovação.

[ ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 36:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

1. Cartilha da Linguagem Simples;
2. Capacitação do pessoal a respeito da justiça restaurativa;
3. Palestra referente à feitura das ementas.

**Questão 37:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022?\*

Foram concluídas três iniciativas.

**Questão 38:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados?\*

Três iniciativas obtiveram os resultados esperados.

**Questão 39:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b><i>Iniciativa I</i></b>
<i>Nome:</i> Linguagem Simples na Justiça Militar do Rio Grande do Sul
<i>Responsável:</i> Comissão de Inovação
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Facilitar a compreensão e a interpretação de textos, a partir de uma escrita mais clara, objetiva e concisa.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/iniciativa-instituira-linguagem-simples-na-justica-militar-do-rio-grande-do-sul-15-08-2022#">www.tjmrs.jus.br/noticia/iniciativa-instituira-linguagem-simples-na-justica-militar-do-rio-grande-do-sul-15-08-2022#</a>

<b><i>Iniciativa II</i></b>
<i>Nome:</i> Capacitação do pessoal sobre a justiça restaurativa
<i>Responsável:</i> NGE
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br

<i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Construção de diálogos e práticas que promovam a justiça restaurativa no Brasil.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/jme-participa-da-semana-restaurativa-do-brasil-2021-13-11-2021">www.tjmrs.jus.br/noticia/jme-participa-da-semana-restaurativa-do-brasil-2021-13-11-2021</a>

<b><i>Iniciativa III</i></b>
<i>Nome:</i> Palestra referente às noções básicas na elaboração de ementas
<i>Responsável:</i> Direção Geral
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Conscientizar os servidores e magistrados, sobre os princípios gerais da linguagem simples e a importância do seu uso na redação dos textos, como forma de ampliar o acesso à informação do público-alvo.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/laboratorio-de-inovacao-da-jme-realiza-palestra-sobre-nocoes-basicas-na-elaboracao-de-ementas--18-11-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/laboratorio-de-inovacao-da-jme-realiza-palestra-sobre-nocoes-basicas-na-elaboracao-de-ementas--18-11-2022</a>

Questão 40: Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

- ( ) Sim  
( x ) Não

• **Macrodesafio “Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

[ ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 41:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

1. Otimizar o processo interno de comunicação
2. Promover ações na melhoria da qualidade de vida no trabalho
3. Aprimorar mecanismos de governança
4. Promover interface com os segmentos judiciários e demais instituições públicas

**Questão 42:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022?\*

Há uma iniciativa concluída.

**Questão 43:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados?\*

Há uma iniciativa que atingiu os resultados esperados.

**Questão 44:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b><i>Iniciativa I</i></b>
<i>Nome:</i> Palestra referente às noções básicas na elaboração de ementas
<i>Responsável:</i> Direção geral
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Conscientizar os servidores e magistrados, sobre os princípios gerais da linguagem simples e a importância do seu uso na redação dos textos, como forma de ampliar o acesso à informação do público-alvo.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/laboratorio-de-inovacao-da-jme-realiza-palestra-sobre-nocoos-basicas-na-elaboracao-de-ementas--18-11-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/laboratorio-de-inovacao-da-jme-realiza-palestra-sobre-nocoos-basicas-na-elaboracao-de-ementas--18-11-2022</a>

<b><i>Iniciativa II</i></b>
<i>Nome:</i>
<i>Responsável:</i>
<i>Contatos: e-mail e telefone</i>
<i>Finalidade:</i>
<i>Link:</i>

<b><i>Iniciativa III</i></b>
<i>Nome:</i>
<i>Responsável:</i>
<i>Contatos: e-mail e telefone</i>
<i>Finalidade:</i>
<i>Link:</i>

Questão 45: Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

( ) Sim

( x ) Não

- **Macrodesafio “Aperfeiçoamento da gestão de pessoas”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

[ ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 46:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

1. Incentivar a realização de exames de saúde;
2. Realizar palestras de promoção da saúde;
3. Revisar a condição dos ambientes de trabalho;

**Questão 47:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022?\*

Uma iniciativa foi concluída: Realizar palestras de promoção da saúde;

**Questão 48:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados?\*

Uma iniciativa obteve os resultados esperados: Realizar palestras de promoção da saúde.

**Questão 49:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b><i>Iniciativa I</i></b>
<i>Nome:</i> Palestra prevenindo a enxaqueca
<i>Responsável:</i> Comitê de Saúde
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Abranger tópicos gerais da enxaqueca , como os fatores desencadeantes comuns, os sintomas, como prevenir ou tratar a enxaqueca.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/tjmrs-realiza-palestra-prevenindo-a-enxaqueca--09-11-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/tjmrs-realiza-palestra-prevenindo-a-enxaqueca--09-11-2022</a>

<b><i>Iniciativa II</i></b>
<i>Nome:</i> Palestra sobre a Saúde Bucal
<i>Responsável:</i> Comitê de Saúde
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Abranger tópicos como as principais doenças bucais, a relação bidirecional sistêmica existente entre a saúde bucal e o restante do organismo, além de explicar estudos realizados sobre os impactos na qualidade de vida relacionados à problemas bucais.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/saude-bucal-em-pauta-no-tjm-">www.tjmrs.jus.br/noticia/saude-bucal-em-pauta-no-tjm-</a>

[-20-10-2022](#)

<b>Iniciativa III</b>
<i>Nome:</i> Vacinação contra a gripe
<i>Responsável:</i> Comitê de Saúde
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Vacinar servidores e magistrados contra a gripe
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/tjm-realiza-mutirao-de-vacinacao-contr-a-gripe-10-05-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/tjm-realiza-mutirao-de-vacinacao-contr-a-gripe-10-05-2022</a>

Questão 50: Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

( ) Sim

( x ) Não

• **Macrodesafio “Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

[ ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 51:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

1. Realizar o monitoramento da despesa orçamentária
2. Implementar boas práticas de gestão orçamentária

**Questão 52:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022\*?

1. Despesa fixada – Despesa executada total / Despesa executada total;
2. Créditos adicionais / Despesa executada total;
3. Despesas correntes executadas / Despesa executada total

**Questão 53:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados?\*

Há duas iniciativas que atingiram os resultados esperados.

**Questão 54:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b>Iniciativa I</b>
<i>Nome:</i> Elaboração do orçamento de 2023
<i>Responsável:</i> Coordenadoria Administrativa

<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Elaborar o orçamento da JME para o ano de 2023.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/tjmrs-presente-em-encontro-que-marca-inicio-de-processo-de-elaboracao-do-orcamento-2023-13-07-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/tjmrs-presente-em-encontro-que-marca-inicio-de-processo-de-elaboracao-do-orcamento-2023-13-07-2022</a>

<b><i>Iniciativa II</i></b>
<i>Nome:</i> Previsão de investimento no 1 ° grau de jurisdição
<i>Responsável:</i> presidência TJMRS
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Debater o investimento no 1 ° grau de jurisdição.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/presidente-do-tjm-discute-investimentos-nas-auditorias-com-magistrados-do-1-grau-28-05-2021">www.tjmrs.jus.br/noticia/presidente-do-tjm-discute-investimentos-nas-auditorias-com-magistrados-do-1-grau-28-05-2021</a>

<b><i>Iniciativa III</i></b>
<i>Nome:</i>
<i>Responsável:</i>
<i>Contatos: e-mail e telefone</i>
<i>Finalidade:</i>
<i>Link:</i>

Questão 55: Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

( ) Sim

( x ) Não

- **Macrodesafio “Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de proteção de dados”**

Lembramos que a pactuação de Metas Nacionais não é considerada iniciativa estratégica.

[ ] Não pertinente ao segmento.

**Questão 56:** Quantas iniciativas estratégicas estiveram em execução (em andamento) entre 2021-2022?

1. Contratar link de Internet redundante;
2. Revisar a infraestrutura tecnológica;
3. Aperfeiçoar a Segurança da Informação.

**Questão 57:** Quantas iniciativas estratégicas foram concluídas entre 2021-2022? \*

Há três iniciativas concluídas.

**Questão 58:** Das iniciativas estratégicas concluídas, quantas obtiveram os resultados esperados?\*

Há três iniciativas que atingiram os resultados esperados.

**Questão 59:** Qual(is) iniciativa(s) estratégica(s) com resultado de maior impacto em 2021-2022 para o Macrodesafio? Preencha os dados a seguir, de no máximo, três iniciativas. Caso a iniciativa tenha informações publicadas na página do órgão, pedimos o envio do link sobre a iniciativa:

<b><i>Iniciativa I</i></b>
<i>Nome:</i> Criação do site da Lei Geral de dados da Justiça Militar (LGPD)
<i>Responsável:</i> Coordenadoria TIC e Comitê Gestor da LGPD
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Promover a segurança das operações de tratamento de dados na Justiça Militar, alinhadas à finalidade informada quando da sua coleta e o livre acesso pelos titulares, consagrando assim, a sua adequação às normativas vigentes.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/site-da-lei-geral-de-protecao-de-dados-da-justica-militar-do-rs-ja-esta-no-ar-20-12-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/site-da-lei-geral-de-protecao-de-dados-da-justica-militar-do-rs-ja-esta-no-ar-20-12-2022</a>

<b><i>Iniciativa II</i></b>
<i>Nome:</i> Encontro Interinstitucional sobre o EPROC
<i>Responsável:</i> Coordenadoria TIC
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Debater sobre o atual estágio do sistema e os avanços possíveis e necessários para a manutenção e incremento de suas funcionalidades do Eproc.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/tjmrs-presente-ao-encontro-interinstitucional-do-eproc-09-11-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/tjmrs-presente-ao-encontro-interinstitucional-do-eproc-09-11-2022</a>

<b><i>Iniciativa III</i></b>
<i>Nome:</i> Atualização de versão do EPROC na JME
<i>Responsável:</i> Coordenadoria TIC
<i>Contatos:</i> <i>e-mail:</i> nge@tjmrs.jus.br <i>telefone:</i> 3214-1016 e 1017
<i>Finalidade:</i> Possibilitar a integração do Eproc da JMERS com os sistemas do Conselho Nacional de Justiça - CNJ.
<i>Link:</i> <a href="http://www.tjmrs.jus.br/noticia/sistema-eproc-indisponivel-atualizacao-de-versao-28-10-2022">www.tjmrs.jus.br/noticia/sistema-eproc-indisponivel-atualizacao-de-versao-28-10-2022</a>

Questão 60: Alguma dessas iniciativas já foi cadastrada no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário?

( ) Sim

( X) Não

#### ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES PARA O ALCANCE DAS METAS NACIONAIS:

##### **ORIENTAÇÕES**

Esta seção apresenta todas as doze Metas Nacionais de 2022. Caso a meta indicada não seja pertinente ao Segmento de Justiça, deve-se marcar a opção “Não pertinente ao Segmento de Justiça”.

Ao preencher o campo de COMPLEXIDADE PARA CUMPRIMENTO DA META, assinale, na escala apresentada, o grau que melhor representa a percepção do tribunal em relação ao alcance da meta. Para fins deste formulário, entende-se como complexidade a dificuldade, adversidade, obstáculo no processo de atingimento da Meta.

Para informar os FATORES QUE INFLUENCIARAM A EXECUÇÃO DAS AÇÕES PARA O ALCANCE DA META, pense sobre fatores que foram determinantes para o cumprimento da meta ou para a compilação dos dados referentes à meta.

No campo AÇÕES DE MELHORIA ADOTADAS, indique, sucintamente, ações adotadas pelo tribunal que facilitaram o cumprimento das metas ou que melhoraram a compilação dos dados relativos a esse cumprimento.

#### **META 1: Julgar mais processos que os distribuídos**

- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**
  - muito baixa;
  - baixa;
  - mediana;
  - alta;
  - muito alta.

- **Aponte os principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Identificação dos processos da meta

Instabilidade do sistema processual

Extração dos dados processuais

Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas

Permanência da meta por mais de um ano

Alterações de entendimento de tribunais superiores e/ou magistrados

Rotatividade dos servidores e magistrados

Alterações de glossário/parametrização

Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados

Orçamento exíguo do tribunal

Quantidade de processos no tribunal

Quantidade de servidores

Recursos materiais e tecnológicos adequados

Percentual inadequado da meta para o tribunal

Nível insuficiente de informatização do tribunal

- Necessidade de melhor Planejamento no tribunal
- Elevado número de normativos relacionado ao tema
- Outros \_\_\_\_\_

- **(Se outros) Quais?**

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)

1. Especialidade do ramo de jurisdição;
2. O número de processos;
3. Monitoramento constante.

- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)

Os fatores negativos não influenciaram no cumprimento da Meta.

- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**

Sim

Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)

1. Acompanhamento mensal dos indicadores de produtividade;
2. Reuniões do gestor de metas com magistrados;
3. Engajamento dos magistrados no cumprimento da meta.

- **META 2 – Julgar processos mais antigos.**

- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**

muito baixa;

baixa;

mediana;

alta;

muito alta.

- **Aponte os principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Identificação dos processos da meta

Instabilidade do sistema processual

Extração dos dados

Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas

Permanência da meta por mais de um ano

Alterações de entendimento de tribunais superiores e/ou magistrados

Rotatividade dos servidores e magistrados

Alterações de glossário/parametrização

Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados

Orçamento exíguo do tribunal

Quantidade de processos no tribunal

Quantidade de servidores

Recursos materiais e tecnológicos adequados

Percentual inadequado da meta para o tribunal

Nível insuficiente de informatização do tribunal

Necessidade de melhor Planejamento no tribunal

Elevado número de normativos relacionado a esse tema

Outros \_\_\_\_\_

- **(Se outros) Quais?**

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)

1. Detalhamento do acervo no sentido de focar os processos mais antigos.

- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)

1. Engajamento dos magistrados em julgar prioritariamente os processos mais antigos.

- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**

Sim

Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)

1. Monitoramento do acervo de processos.

- **META 3 – Estimular a conciliação.**

Não pertinente ao Segmento de Justiça. (Caso não seja pertinente ao Segmento, desconsidere as perguntas 11 a 15 abaixo.)

- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**

muito baixa;

baixa;

mediana;

alta;

muito alta.

- **Aponte os 5 (cinco) principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Identificação dos processos da meta

Instabilidade do sistema processual

Extração dos dados

Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas

Permanência da meta por mais de um ano

Rotatividade dos servidores e magistrados

Alterações de glossário/parametrização

Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados

Orçamento exíguo do tribunal

Quantidade de processos no tribunal

Quantidade de servidores

Recursos materiais e tecnológicos adequados

Percentual inadequado da meta para o tribunal

Nível insuficiente de informatização do tribunal

Necessidade de melhor Planejamento no tribunal

Elevado número de normativos relacionado a esse tema

Outros\_\_\_\_\_

- **(Se outros) Quais?**

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**

Sim

Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)

- **META 4 – Priorizar o julgamento dos processos relativos a crimes contra a administração pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais.**

Não pertinente ao Segmento de Justiça. (Caso não seja pertinente ao Segmento, desconsidere as perguntas 16 a 20 abaixo.)

- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**

muito baixa;

baixa;

mediana;

alta;

muito alta.

- **Aponte os principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Identificação dos processos da meta

Instabilidade do sistema processual

Extração dos dados

Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas

Permanência da meta por mais de um ano

Alterações de entendimento de tribunais superiores e/ou magistrados

- Rotatividade dos servidores e magistrados
  
- Alterações de glossário/parametrização
  
- Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados
  
- Orçamento exíguo do tribunal
  
- Quantidade de processos no tribunal
  
- Quantidade de servidores
  
- Recursos materiais e tecnológicos adequados
  
- Percentual inadequado da meta para o tribunal
  
- Nível insuficiente de informatização do tribunal
  
- Necessidade de melhor Planejamento no tribunal
- Elevado número de normativos relacionado a esse tema
- Outros \_\_\_\_\_

- **(Se outros) Quais?**

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)  
Não houve pontos positivos que influenciaram no desempenho do TJM.
- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
  1. Percentual de 95% para cumprimento da meta elevado diante do acervo de processos existente.

- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**

Sim

Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)

1. Monitoramento constante do acervo e reuniões com o gestor de metas e magistrados para atingimento da meta

- **META 5 – Reduzir a taxa de congestionamento líquida.**

Não pertinente ao Segmento de Justiça. (Caso não seja pertinente ao Segmento, desconsidere as perguntas 21 a 25 abaixo.)

- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**

muito baixa;

baixa;

mediana;

alta;

muito alta.

- **Aponte os principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Identificação dos processos da meta

Instabilidade do sistema processual

Extração dos dados

Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas

Permanência da meta por mais de um ano

Alterações de entendimento de tribunais superiores e/ou magistrados

Rotatividade dos servidores e magistrados

Alterações de glossário/parametrização

Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados

Orçamento exíguo do tribunal

Quantidade de processos no tribunal

Quantidade de servidores

Recursos materiais e tecnológicos adequados

Percentual inadequado da meta para o tribunal

Nível insuficiente de informatização do tribunal

Necessidade de melhor Planejamento no tribunal

Elevado número de normativos relacionado a esse tema

Outros\_\_\_\_\_

- (Se outros) Quais?

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)

1. Os dados são coletados diretamente do sistema pelo CNJ

- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)

Não houve fatores negativos que influenciaram o desempenho do TJM.

- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**

Sim

Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)

Buscar reduzir o acervo e priorizar processos mais antigos

- **META 6 – Priorizar o julgamento das ações coletivas.**

Não pertinente ao Segmento de Justiça. (Caso não seja pertinente ao Segmento, desconsidere as perguntas 26 a 30 abaixo.)

- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**

muito baixa;

baixa;

mediana;

alta;

muito alta.

- **Aponte os principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Identificação dos processos da meta

Instabilidade do sistema processual

Extração dos dados

Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas

Permanência da meta por mais de um ano

Alterações de entendimento de tribunais superiores e/ou magistrados

Rotatividade dos servidores e magistrados

Alterações de glossário/parametrização

Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados

Orçamento exíguo do tribunal

Quantidade de processos no tribunal

Quantidade de servidores

Recursos materiais e tecnológicos adequados

Percentual inadequado da meta para o tribunal

Nível insuficiente de informatização do tribunal

Necessidade de melhor Planejamento no tribunal

Elevado número de normativos relacionado a esse tema

Outros \_\_\_\_\_

- **(Se outros) Quais?**

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**
  - Sim
  - Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)

- **META 7 – Priorizar o julgamento dos processos dos recursos repetitivos.**
  - Não pertinente ao Segmento de Justiça. (Caso não seja pertinente ao Segmento, desconsidere as perguntas 31 a 35 abaixo.)
- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**
  - muito baixa;
  - baixa;

- mediana;
- alta;
- muito alta.

- **Aponte os principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Identificação dos processos da meta

Instabilidade do sistema processual

Extração dos dados

Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas

Permanência da meta por mais de um ano

Alterações de entendimento de tribunais superiores e/ou magistrados

Rotatividade dos servidores e magistrados

Alterações de glossário/parametrização

Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados

Orçamento exíguo do tribunal

Quantidade de processos no tribunal

Quantidade de servidores

Recursos materiais e tecnológicos adequados

Percentual inadequado da meta para o tribunal

Nível insuficiente de informatização do tribunal

Necessidade de melhor Planejamento no tribunal

Elevado número de normativos relacionado a esse tema

Outros\_\_\_\_\_

- **(Se outros) Quais?**

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**

Sim

Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)

- **META 8 – Priorizar o julgamento dos processos relacionados ao feminicídio e à violência doméstica e familiar contra as mulheres.**

Não pertinente ao Segmento de Justiça. (Caso não seja pertinente ao Segmento, desconsidere as perguntas 36 a 40 abaixo.)

- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**

muito baixa;

baixa;

mediana;

alta;

muito alta.

- **Aponte os principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Identificação dos processos da meta

- Instabilidade do sistema processual
  
- Extração dos dados
  
- Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas
  
- Permanência da meta por mais de um ano
  
- Alterações de entendimento de tribunais superiores e/ou magistrados
  
- Rotatividade dos servidores e magistrados
  
- Alterações de glossário/parametrização
  
- Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados
  
- Orçamento exíguo do tribunal
  
- Quantidade de processos no tribunal
  
- Quantidade de servidores
  
- Recursos materiais e tecnológicos adequados
  
- Percentual inadequado da meta para o tribunal
  
- Nível insuficiente de informatização do tribunal
  
- Necessidade de melhor Planejamento no tribunal
- Elevado número de normativos relacionado a esse tema
- Outros \_\_\_\_\_

- (Se outros) Quais?

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**

Sim

Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)

- **META 9 – Estimular a Inovação no Poder Judiciário.**

Não pertinente ao Segmento de Justiça. (Caso não seja pertinente ao Segmento, desconsidere as perguntas 41 a 45 abaixo.)

- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**

muito baixa;

baixa;

mediana;

alta;

muito alta.

- **Aponte os principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Extração dos dados

Permanência da meta por mais de um ano

Dificuldade no entendimento sobre o glossário

Rotatividade dos servidores e magistrados

Alterações de glossário/parametrização

Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados

Orçamento exíguo do tribunal

Quantidade de servidores

Recursos materiais e tecnológicos adequados

Nível insuficiente de informatização do tribunal

Necessidade de melhor Planejamento no tribunal

Elevado número de normativos relacionado a esse tema

Outros \_\_\_\_\_

- **(Se outros) Quais?**

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)

1. A criação da Comissão e do Laboratório de Inovação: [www.tjmrs.jus.br/noticia/lancamento-do-laboratorio-de-inovacao-da-jme-20-07-2022](http://www.tjmrs.jus.br/noticia/lancamento-do-laboratorio-de-inovacao-da-jme-20-07-2022);
2. A capacitação dos servidores que constituem a Comissão.

- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)

1. A carência de profissionais de TI no mercado.

- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**

Sim

Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)

A criação do laboratório de inovação. [www.tjmrs.jus.br/noticia/lancamento-do-laboratorio-de-inovacao-da-jme-20-07-2022](http://www.tjmrs.jus.br/noticia/lancamento-do-laboratorio-de-inovacao-da-jme-20-07-2022)

#### **META 10 – Promover a Transformação Digital – Justiça 4.0**

Não pertinente ao Segmento de Justiça. (Caso não seja pertinente ao Segmento, desconsidere as perguntas 46 a 50 abaixo.)

- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**

muito baixa;

baixa;

mediana;

alta;

muito alta.

- **Aponte os principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Extração dos dados

Dificuldade no entendimento sobre o glossário

Permanência da meta por mais de um ano

Rotatividade dos servidores e magistrados

Alterações de glossário/parametrização

Quantidade de servidores

Recursos materiais e tecnológicos adequados

Percentual inadequado da meta para o tribunal

Nível insuficiente de informatização do tribunal

Necessidade de melhor Planejamento no tribunal

Elevado número de normativos relacionado a esse tema

Outros\_\_\_\_\_

- **(Se outros) Quais?**

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)

1. A criação do Balcão digital nas Auditorias do Primeiro Grau: [www.cnj.jus.br/balcao-virtual-comeca-a-operar-na-justica-militar-do-rio-grande-do-sul/](http://www.cnj.jus.br/balcao-virtual-comeca-a-operar-na-justica-militar-do-rio-grande-do-sul/).

- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)

1. A carência de profissionais de TI no mercado.

- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**

Sim

Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)

1. Aprovação do PL que redundou na Lei Estadual nº 15.945, de 2 de Janeiro de 2023 que unificou os quadros de pessoal dos servidores efetivos, dos cargos em comissão e das funções gratificadas do Poder Judiciário – Justiça Militar do Estado, a qual possibilitará contratação de profissionais de TI.

- **META 11 – Promover os direitos da criança e do adolescente**

Não pertinente ao Segmento de Justiça. (Caso não seja pertinente ao Segmento, desconsidere as perguntas 51 a 55 abaixo.)

- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**

muito baixa;

- baixa;
- mediana;
- alta;
- muito alta.

- **Aponte os principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Identificação dos processos da meta

Instabilidade do sistema processual

Extração dos dados processuais

Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas

Alterações de entendimento de tribunais superiores e/ou magistrados

Rotatividade dos servidores e magistrados

Alterações de glossário/parametrização

Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados

Orçamento exíguo do tribunal

Quantidade de processos no tribunal

Quantidade de servidores

Recursos materiais e tecnológicos adequados

Percentual inadequado da meta para o tribunal

Nível insuficiente de informatização do tribunal

Necessidade de melhor Planejamento no tribunal

Elevado número de normativos relacionado a esse tema

Outros \_\_\_\_\_

- **(Se outros) Quais?**

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**

Sim

Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)

- **META 12 – Impulsionar os processos de ações ambientais.**

Não pertinente ao Segmento de Justiça. (Caso não seja pertinente ao Segmento, desconsidere as perguntas 56 a 60 abaixo.)

- **Como o tribunal categoriza a complexidade em relação ao cumprimento da Meta?**

muito baixa;

baixa;

mediana;

alta;

muito alta.

- **Aponte os principais elementos que contribuíram para determinar a complexidade mencionada no item anterior.**

Identificação dos processos da meta

- Instabilidade do sistema processual
  
- Extração dos dados
  
- Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas
  
- Permanência da meta por mais de um ano
  
- Alterações de entendimento de tribunais superiores e/ou magistrados
  
- Rotatividade dos servidores e magistrados
  
- Alterações de glossário/parametrização
  
- Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados
  
- Orçamento exíguo do tribunal
  
- Quantidade de processos no tribunal
  
- Quantidade de servidores
  
- Recursos materiais e tecnológicos adequados
  
- Percentual inadequado da meta para o tribunal
  
- Nível insuficiente de informatização do tribunal
  
- Necessidade de melhor Planejamento no tribunal
- Elevado número de normativos relacionado a esse tema
- Outros \_\_\_\_\_

- (Se outros) Quais?

\_\_\_\_\_ (máx 200 caracteres)

- **Cite os 3 principais fatores positivos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **Cite os 3 principais fatores negativos que influenciaram o desempenho do tribunal no cumprimento da Meta?** (Max= 400 caracteres)
- **O Tribunal adotou ações de melhoria no cumprimento da Meta?**

Sim

Não

**Em caso positivo, cite as 3 principais ações de melhorias que apresentaram melhores resultados.** (Max= 800 caracteres)