



**ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR**



**ATA Nº 03/2020 DA REUNIÃO DO PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA JME/RS**

Aos dezesseis dias do mês de outubro do ano de 2020, às 9h, participaram, por meio de videoconferência (Plataforma Cisco Webex) o Corregedor-Geral da JME e Coordenador do Planejamento Estratégico da JME/RS Des. Mil. Sergio Antoni Berni de Brum, o Juiz de Direito Dr. Francisco Moura Muller, a Juíza de Direito Substituta da 2ª Auditoria Militar Dione Dorneles Silva, o Diretor-Geral Dirnei Vieira de Vieira, a Secretária de Plenário Aline Sanches, o Coordenador de Serviços de Tecnologia da Informação Dilnei Venturini, a Coordenadora de Serviços Administrativos Margarete Simon, a Coordenadora de Serviços Judiciários Joseane Busato de Lima Veiga, o Contador Diego Rodrigues Velho, o Dirigente do Núcleo de Gestão Estratégica José Carlos Albino, a Oficial de Gabinete da Corregedoria Luciana Amaral de Carvalho, o Oficial Escrevente da 1ª Auditoria Militar Lucas Pitrez Abarno, o servidor do Núcleo de Gestão Estratégica Marlon Grandini Porte, a Oficial Ajudante da 2ª Auditoria Militar de Porto Alegre Natália Gomes dos Santos, o jornalista Marcelo Nepomuceno. O Coordenador Des. Mil. Sérgio Antonio Berni de Brum abriu os trabalhos manifestando a satisfação de rever os integrantes presentes, servidores comprometidos com nosso Planejamento Estratégico da Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul. Outrossim, destacou a importância do apoio dos magistrados na implantação do SEEU (sistema eletrônico de execução unificado) que irá substituir as PECs. Em seguida tratou do mapa do BSC, ferramenta importante para nossa JME, que expõe as estratégias da organização mostrando ao público interno e externo (resumo do nosso planejamento estratégico). Asseverou o Des. Brum que o planejamento estratégico é uma competência da administração que auxilia gestores a pensarem a longo prazo de uma organização. Por fim, o coordenador trouxe um pensamento de Mary Kay Ash que diz que "um sonho é apenas um desejo até o momento que você começa atuar sobre ele e propõe-se a transformá-lo em uma meta". Ato contínuo, foi dada a palavra ao servidor Albino que trouxe ao grupo slides do nosso mapa do BSC para evoluirmos em sua formatação, bem como demonstrou diversos mapas de outros tribunais, a fim de apontar algumas diferenças, exemplificando a respeito do tema. O grupo analisou e discutiu diversos pontos no BSC, sendo acolhidas diversas contribuições para formatar o mapa estratégico da JME, inclusive os e-mails enviados pelos demais integrantes da nossa justiça especializada. Na ocasião, a Dra. Dione ponderou ser muito importante constar na "Missão" a palavra "celeridade", nosso destaque e qualidade da Justiça Castrense do Rio Grande do Sul. Ato contínuo, o Des. Mil. Sergio Brum explicou que realmente a celeridade é um de nossos pontos fortes, contudo sugeriu ficar na visão a palavra "célere", o que foi acolhido pelo grupo. O Diretor-Geral Dirnei, por sua vez, também sugeriu que na missão fosse colocado a palavra "aperfeiçoar" a prestação jurisdicional, substituindo a palavra "assegurar". A Coordenadora de Serviços Administrativos Margarete frisou que o benefício da prestação jurisdicional também seria importante estar claro no mapa, assim, nos moldes do artigo 144 da Constituição Federal, restando acolhida a "preservação" da ordem pública (segurança pública). No conceito de "Valores" restou sugerido pelo Coordenador da TIC a palavra "virtualização" e pelo jornalista Marcelo a palavra "inovação", conceito de avanço da instituição. Também foi mencionado pela Secretária Aline a palavra "eficiência", em razão de a mesma ter sido sugerida por um servidor do TJMRS por meio de email. Todos os demais macrodesafios foram rediscutidos pelo grande grupo, ficando anotado pelo servidor Albino no próprio mapa, valendo destaque que a Dra. Dione destacou retirar "litigância serial" haja vista não termos em nossa JME. Em seguida, foi apresentado um slide sugerindo uma divisão do grupo da comissão do planejamento estratégico em pequenos grupos, a fim de ser debatido o material durante uma semana em uma reunião interna dos minigrupos, divisão esta que restou aprovada por todos, ficando acordado que no próximo dia 29 haverá nova reunião na qual será apresentada a formatação final do BSC, que, posteriormente, será enviada aos demais integrantes da JME para se manifestarem novamente. A reunião encerrou às 11h, ficando lavrada a presente ata por mim, Aline Sanches, designada para secretariar os trabalhos (Id. 0050795 do SEI nº 9.2020.0700.000687-4), sendo que, após lida, será assinada por quem de direito.

Des. Mil. Sergio Antonio Berni de Brum

Coordenador do Planejamento Estratégico da JME/RS



Documento assinado eletronicamente por **Sérgio Antônio Berni de Brum, Desembargador Militar**, em 20/10/2020, às 17:36, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade deste documento pode ser conferida em <https://sei.tjmrs.jus.br/autenticidade>, informando o código verificador **0056845** e o código CRC **A3DFAE01**.

Tribunal de Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul
www.tjmrs.jus.br

Justiça Militar