



**ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR**



ATA Nº 03/2022

3ª REUNIÃO DE ANÁLISE ESTRATÉGICA 2022

Aos quatorze dias do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte e dois, às 15h30, na sala de magistrados do Tribunal de Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul, foi realizada uma reunião (formato híbrido) presidida pelo Exmo. Sr. Presidente do Tribunal de Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul, Des. Militar Amilcar Fagundes Freitas Macedo, com participação do do Exmo. Sr. Gestor de Metas da JME/RS, Des. Militar Sergio Antonio Berniode Brum, do Coordenador do NGE, Ten. Cel. Rafael Monteiro Costa, do Diretor-Geral do TJM/RS, Dr. Rogério Nejar dos Santos, da Coordenadora Administrativa do TJM/RS, Sra. Margarete Simon, do Oficial de Gabinete e ex-coordenador do NGE, Cel José Carlos Albino, do Coordenador da TIC, Sr. Dilnei Venturini, do Encarregado da Comunicação Social, Sr. Marcelo Nepumoceno, além dos servidores Marlon Grandini Porte, Tiago Lopes Schiffner e Felipe Petrusis, todos do NGE. A reunião foi aberta pelo Des. Militar Amilcar, o qual destacou a importância do Selo Ouro para o Tribunal, agradecendo o empenho e a dedicação de todos os servidores pela conquista. Segundo o Presidente, o Selo Ouro dá mostras da excelência jurisdicional e administrativa do TJM/RS e constrangem possíveis ataques à Instituição. A vitória durante do biênio 2021-2022 aconteceu, ainda que tivéssemos um déficit de 150 pontos em relação aos outros Tribunais do Segmento Militar. O que intensifica o mérito do Prêmio. O Presidente ressaltou ainda a necessidade do pensamento sobre o Planejamento Estratégico do ano que iniciará. É de suma importância – segundo ele – um diagnóstico do que foi realizado de maneira consistente e do que é possível fazer para melhorarmos o nosso desempenho. O Des. Brum ressaltou que, ao longo dos seus 20 anos na Justiça Militar Estadual – JME, acompanhou a evolução da Tecnologia da Informação e, assim como destacou o Des. Amilcar, agradeceu o empenho de todos para o sucesso da Justiça Militar Gaúcha. O Coordenador do NGE, Ten. Cel. Rafael Monteiro Costa, falou que uma análise já está em curso para aumentar a pontuação do Tribunal para o Prêmio Qualidade de 2023, tendo em vista os recursos interpostos que ajudaram na ampliação da pontuação em 2022. Também reforçou a importância da manutenção dos eixos de trabalho para o ano que vem, visto que os resultados foram positivos. Sugeriu uma reunião com os eixos de Produtividade, Governança e Tecnologia da Informação. No encontro, deve ser apresentado um panorama dos pontos fortes e fracos de cada uma das linhas de atuação. O servidor Tiago Schiffner fez uma breve explanação sobre as Metas 1, 2 e 4, ressaltando que a Meta 4 está um pouco difícil de ser atingida no ano corrente. Tiago também reiterou as dificuldades, já comunicadas ao setor de informática, sobre a coleta de dados no sistema EPROC, que recentemente passou por atualização. O Coordenador da TIC, Dilnei Venturini, mencionou que há certas instabilidades no EPROC, mas que as falhas e incorreções estão sendo sanadas. O servidor Tiago lembrou a importância da

manutenção de um monitoramento das Metas, mesmo que elas venham a ser extraídas por meio do DataJud, pelo CNJ. O Coordenador do NGE, Ten. Cel. Monteiro, agradeceu a presença de todos e deu por encerrada a reunião às 16h40min, informando que um novo encontro será agendado oportunamente. E, para constar, lavrou-se a presente ata, que vai assinada na forma da lei.

Des. Mil. Amilcar Fagundes Freitas Macedo

Presidente do TJM/RS

Tribunal de Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul
www.tjmrs.jus.br

